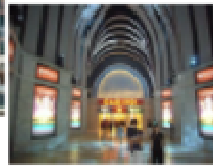
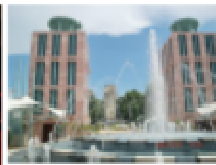


2010年シンガポールにIR誕生



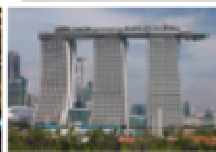
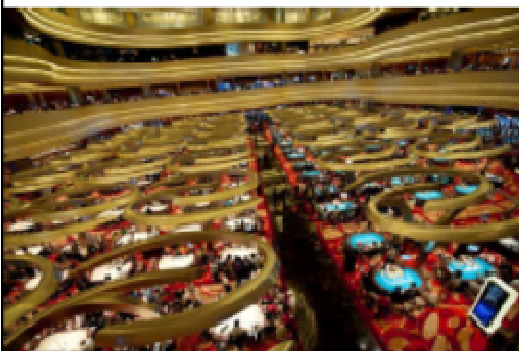
Resorts
WORLD



シンガポールの成長戦略実現に向けた
政府の強い意志！

暴動発生 消防法 営業停止 禁煙規制 通貨切り上げ

2010年2月14日 **RWS カジノオープン**



MARKINA BAY
Sands
RESORTS

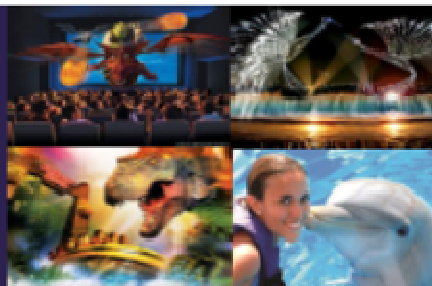


2010年4月27日 **MBS ソフトオープン**

2010年6月23日 **MBS グランドオープン**

HAKUHODO INC.

リゾート・ワールド・セントーサ



Resorts
WORLD

AT SENTOSA
HAKUHODO INC.

写真提供/ユニバーサル・インタナショナル・ジャパン

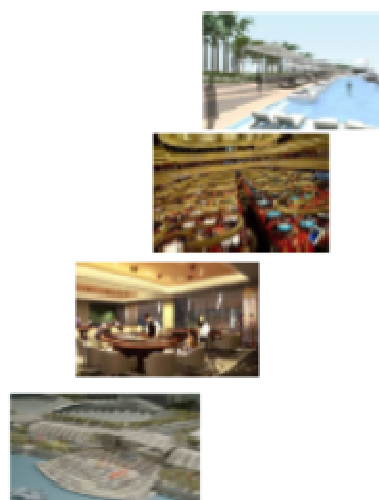
リゾート・ワールド・セントーサ



マリナ・ベイ・サンズ



マリナ・ベイ・サンズ



HAKUHODO INC.

シンガポール経済へのIRの貢献

- **GDP貢献 2220億円 名目GDP1.7%押し上げ** (S\$3,700,000千/2010年1月~9月/出典経済産業省)
- **納税額 252億円** (S\$420,000千/2010年4月~11月/カジノ税+物品サービス税/出典財務省)
- **入場税 78億円** (S\$130,000千/2010年4月~11月/カジノ税+物品サービス税/出典財務省)
- **2010年入場者数3800万人** (MBS 2500万人 RWS 1300万人/2010年秋予測値)
- **雇用の創出 5万人 直接雇用20,000人** (出典経済産業省)
- **2010年観光客数 1160万人 前年比20%増** (出典政府観光局)
- **2010年観光収入 1兆1280億円 前年比49%増 2015年目標1兆3000億円** (S\$18,800,000千/出典政府観光局)
- **IR事業者売上高 4280億円 EBITDA 2237億円**

※ゲンティンシンガポール資料より引用/為替レート1S\$ = ¥60.00 (2011年10月現在)

シンガポールのIRの財務状況 (各事業者の財務資料より算出)

Marina Bay Sands

単位:千ドル

	3Q/2011	2Q/2011	1Q/2011	4Q/2010	2010年10月~2011年9月計	為替レート	千円	日本円換算
売上高	792,427	737,569	584,925	560,411	2,675,332	82.15	219,778,524	2198億円
EBITDA	413,852	405,358	284,471	305,843	1,409,566	82.15	115,795,847	1158億円

Resorts World Sentosa

単位:千シンガポールドル

	3Q/2011	2Q/2011	1Q/2011	4Q/2010	2010年10月~2011年9月計	為替レート	千円	日本円換算
売上高	768,736	716,013	613,556	775,157	3,183,462	65.19	208,181,788	2082億円
EBITDA	375,286	352,462	537,890	389,787	1,655,425	65.19	107,917,156	1079億円

※為替レートは、各通貨の2010年10月~2011年9月の月中平均TTS(小数点第2位で四捨五入)の単純平均(月中平均の合計/12ヶ月)

HAKUHODO INC.

シンガポールの国別外国人来訪者数と伸び率

FACT SHEET: TOURISM PERFORMANCE FOR JULY 2010

COURTESY PERFORMANCE

Indonesia, P.R. China, Australia, Malaysia, and India were Singapore's top five visitor-generating markets.

Indonesia (212,561), P.R. China (167,206), Korea (162,071), Pakistan (125,111) and India (84,852) were Singapore's top five visitor-generating markets in July 2010. These markets accounted for 55% of total visitor arrivals for the month.

22 out of the top 25 markets registered positive year-on-year growth in July 2010.

In July 2010, P.R. China (+62.2%), Malaysia (+61.2%), and Hong Kong SAR (+39.8%) registered their highest growth out of the top 25 markets.



Page 1 of 9

■国別外国人来訪者数の伸びを、
カジノへの来場者数の多い各国が支える構図。

マレーシア	53%増、8万7,000人
インドネシア	37%増、23万3,000人
中国	63%増、11万8,000人

HAKUHODO INC.

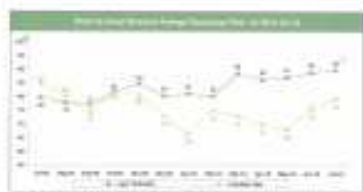
シンガポールの客室稼働率と平均客室単価の推移

FACT SHEET: TOURISM PERFORMANCE FOR JULY 2010

OVERALL GUESTED HOTEL INDUSTRY PERFORMANCE

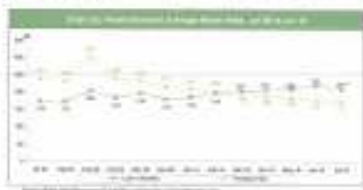
Overall hotel room revenue was totalled at S\$175 million, representing an increase of 37.3% compared to a year ago.

Average Occupancy Rate (AOR) posted a 10.2 percentage point increase over July 2009 to reach 90% in July 2010.



■2010年7月、客室稼働率は、対前年比10.2%で90%越える。

Average Room Rate (ARR) increased by 19.9% over July 2009 to reach an average of 209 S\$ in July 2010.



■ 2010年7月、平均客室単価は、対前年比19.9%で、209 S\$。

Source: HRI & International Hospitality Institute Asia Pacific Ltd.
Notes: ARR = Average Room Rate; AOR = Average Occupancy Rate.

Page 2 of 9

HAKUHODO INC.

日本企業にとってのシンガポールIRの経済効果

■五洋建設： 2008年3月発表

MBS美術館建設工事受注。1億6,000万S\$

■JFEエンジニアリング： 2008年4月発表

MBS空中庭園建設工事受注。

■鹿島： 2008年5月発表

RWSホテル3棟、カジノ、劇場等の建設工事受注。10億5,000万S\$

■三洋電機： 2010年1月報道

RWS内USSアトラクション屋上に太陽電池パネル受注。300万S\$

■NEC： 2010年3月発表

RWSのITマネジメントサービス契約（3年）受注。

HAKUHODO INC.

マカオ政府によるカジノライセンス外資開放

マカオの観光立国戦略ストーリー

◎20世紀 返還前 賭博、売春、マフィアのイメージが強かったマカオ

↓

◎1999年 返還 世界遺産のマカオ

↓

◎2002年 外資開放 Las Vegas型カジノ・エンタメ都市・マカオ

↓

◎2007年 国際会議誘致 MICEコンベンション都市・マカオ

→ 将来

◎21世紀 東アジアのコンベンション・ハブ・シティー

HAKUHODO INC.

マカオにおけるIRの開発規模



Major Projects by IRGP by Development

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Macau Peninsula						
Grand Lisboa	100	100	100	100	100	500
City of Dreams	150	150	150	150	150	750
Wynn Palace	100	100	100	100	100	500
Grand Lisboa II	100	100	100	100	100	500
Wynn Palace II	100	100	100	100	100	500
Wynn Palace III	100	100	100	100	100	500
TAIPA						
City of Dreams	100	100	100	100	100	500
Wynn Palace	100	100	100	100	100	500
COTAI						
City of Dreams	100	100	100	100	100	500
Wynn Palace	100	100	100	100	100	500
COLOANE						
City of Dreams	100	100	100	100	100	500
Wynn Palace	100	100	100	100	100	500
Total	1000	1000	1000	1000	1000	5000

(These gaming revenues and profits are only preliminary estimates)

	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Gaming revenue	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	6,000
Gaming profit	300	300	300	300	300	1,500
Non-gaming revenue	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000
Non-gaming profit	250	250	250	250	250	1,250
Total revenue	2,200	2,200	2,200	2,200	2,200	11,000
Total profit	550	550	550	550	550	2,750

HAKUHODO INC.

マカオにおけるコタイストリップ開発

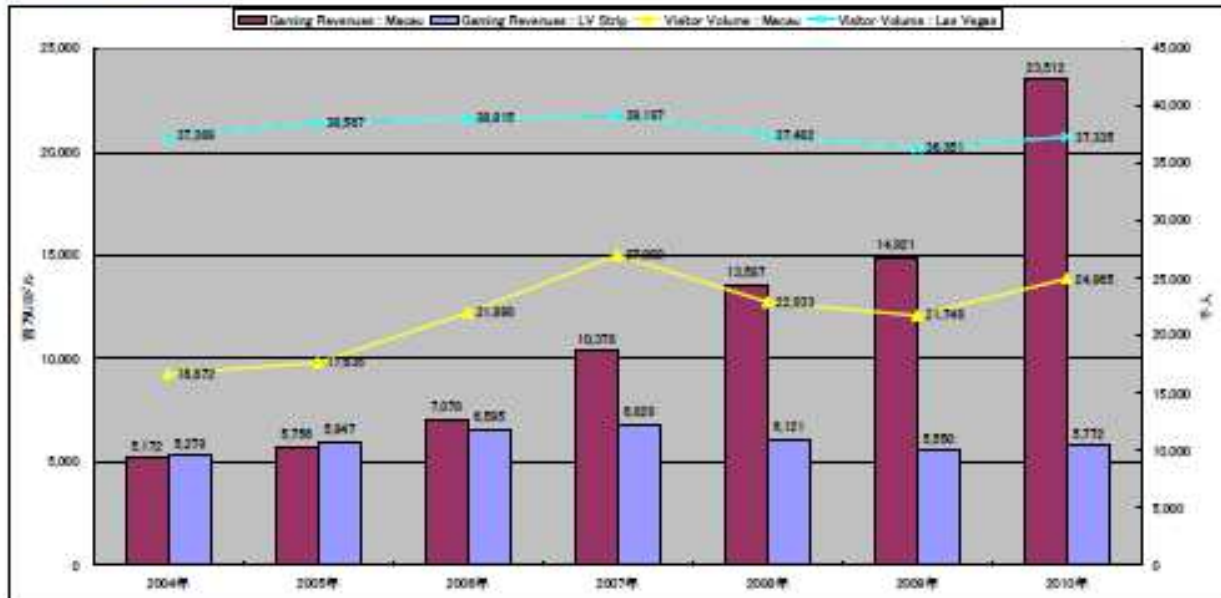


HAKUHODO INC.

マカオの観光産業におけるIRの貢献とラスベガスとの比較

単位
Gaming Revenue: 百万USドル
Visitor Volume: 千人

	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
Gaming Revenue: Macau	5,172	5,756	7,070	10,371	13,887	14,821	23,512
Gaming Revenue: LV Strip	5,273	5,847	6,825	6,023	5,121	5,550	5,772
Visitor Volume: Macau	18,872	17,826	21,386	27,900	22,873	21,748	24,985
Visitor Volume: Las Vegas	27,388	28,587	28,818	28,187	27,482	26,351	27,328



HAKUHODO INC.

フィリピンマニラ首都圏におけるエンターテイメントシティ開発

- マカオやシンガポールに対抗するIRを建設することで、フィリピン観光産業の振興に資することが目的。中国、日本及び韓国からの旅行者がターゲット。
- PAGCOR(フィリピン・アミューズメント・ゲーミング公社)は、参画企業が1社最低10億ドルの投資を行うことを条件としてカジノライセンスを供与。
- 4つのIRの建設地は、外ロマンラ・バラニャーケ市内のマニラ湾埋立地。完成後年間40億ドル以上の売上高を見込み、3200室以上のホテル室数を擁し、年間100万人以上の旅行者を想定。カジノ売上高想定115億。
- BloombergとSMは2014年開業(第一フェーズ)予定。他2社は2012年着工予定。

4つのインテグレートッド・リゾート("IR")

IR名称	開発企業
Solaire Manila	Bloomberg Hotels and Resorts Inc.
Manila Bay Resorts	Tiger Resort Leisure and Entertainment Inc.
Belle Grande Manila Bay	SM Consortium
Resorts World Manila Bayshore	Travelers International Hotel Group Inc.



Solaire Manila		Manila Bay Resorts		Belle Grande Manila Bay		Resorts World Manila Bayshore	
開発企業	Solaire Manila (Bloomberg Hotels and Resorts Inc.)	開発企業	Tiger Resort Leisure and Entertainment Inc. (タイガーリゾート・レジャー・エンターテインメント株式会社)	開発企業	Belle Consortium (Lexus and Plaza de World Corporation, L.P.A.C.)	開発企業	Travelers International Hotel Group (The Travelers Group, Inc.) (Travelers International Hotel Group)
所在地	マニラ湾	所在地	マニラ湾	所在地	マニラ湾	所在地	マニラ湾
開業期	2014年10月	開業期	2012年10月	開業期	2014年10月	開業期	2012年10月
客室数	3,000 - 7,000 (予定)	客室数	3,000 - 7,000 (予定)	客室数	2,000 - 3,000 (予定)	客室数	2,000 - 3,000 (予定)
カジノ施設	カジノ施設あり	カジノ施設	カジノ施設あり	カジノ施設	カジノ施設あり	カジノ施設	カジノ施設あり
その他施設	ホテル、レストラン、ショッピングモール、娯楽施設	その他施設	ホテル、レストラン、娯楽施設	その他施設	ホテル、レストラン、娯楽施設	その他施設	ホテル、レストラン、娯楽施設

HAKUHODO INC.