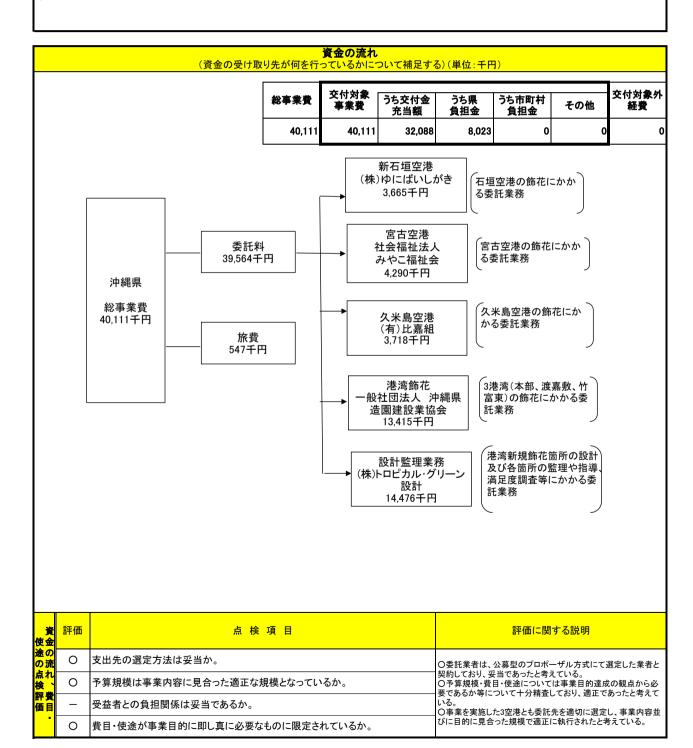
|                    | 令                                     | 和元     | 年度沖            | 縄振貝     | 特別推              | 進交   | 付氢                                       | 企事業(         | 県分           | )検    | 証シ         | <u>ート【</u> !                      | 公表用      | 1    |             |
|--------------------|---------------------------------------|--------|----------------|---------|------------------|------|--|--------------|--------------|-------|------------|-----------------------------------|----------|------|-------------|
| 事業番号               | 4                                     | 10     | 花緑ちゅら          | ポート事    | 業                |      |  |              |              |       | 沖縄21       | 世紀ビジョン                            | <b>,</b> | 章-3- | (1)ーア       |
| - 争未石              |                                       |        |                |         |                  |      |  |              |              | _     | 基本計        | 画該当箇所                             | 観光客      | の受入  | 体制の整備       |
| 担当部課名              | 環均                                    | 竟部環均   | 竟再生課           |         |                  |      | <b>事業実施</b> H25 ~ R3 年度<br><b>予定) 年度</b> |              |              | 年度    |            | <mark>縄振興基本方針</mark><br>該当箇所<br>Ⅲ |          |      | -(2)        |
| 事業内容               | 島の玄                                   | 玄関口で   | である空港ス         | 及び港湾    | について、勧           | 見光地。 | としてん                                     | ふさわしい景       | <b>貴観形</b> 成 | を図る   | ため、食       | <b>筛花等の植</b> ≢                    | 哉管理を行    | ·う。  |             |
| 効果発現年度             |                                       | 当年度    | ξ [            | 〕後年度    | 年                | 度)   |  |              |              |       |            |                                   |          |      |             |
| 実施方法               |                                       | 直接実    | <b>E施</b>      | ■委託     | 口裤               | 亅    |  | □負担          |              | その他   | <u>ቱ</u> ( | )                                 |          |      |             |
|                    | _                                     |        |                | Н       | 129年度            |      | 29年度                                     | 度(繰越)        | H            | 130年度 | -          | H30年度                             | (繰越)     | F    | ₹1年度<br>    |
|                    | -                                     |        | 予算額            |         | 22,31            |      |  |              |              |       | 16,281     |                                   |          |      | 40,200      |
|                    | 算_                                    | (b) 予算 | L現領<br>【額(b−a) |         | 22,31            | 0    |  | 0            |              |       | 16,281     |                                   | 0        |      | 40,200<br>0 |
|                    | 状                                     |        | 度繰越額           |         |                  | 0    |  | 0            |              |       | 0          |                                   | 0        |      |             |
|                    | 況                                     |        | 計 (b+d)        |         | 22,31            | 8    |  | 0            |              |       | 16,281     |                                   | 0        |      | 40,200      |
| 予算額 · 執行額          | Е                                     | 3. 執行  |                |         | 22,25            | 9    |  |              |              |       | 16,273     |                                   |          |      | 40,111      |
| 【単位:千円】            | 5                                     | ち交付    | 金充当額           |         | 17,80            | 7    |  |              |              |       | 13,018     |                                   |          |      | 32,088      |
|                    | C.                                    | 次年度    | 度繰越額           |         | -                | -    |  |              |              |       | _          |                                   | 0        |      | 0           |
|                    | 執行                                    | 率(%    | (B/A)          |         | 99.7             | %    |  | #DIV/0!      |              |       | 100.0%     |                                   | #DIV/0!  |      | 99.8%       |
|                    | 予算の状況の説明 概ね計画どおり執行し                   |        |                |         | うしてい<br>・        | る。   |  |              |              |       |            |                                   |          |      |             |
| 達成状況<br>R1活動目標(指標) |                                       |        |                |         |                  |      |  |              |              |       |            |                                   |          |      |             |
|                    |                                       |        | 11/12/11/11    | 本(1日1本) |                  |      |  | H28年         | 度            | Н     | 129年度      | Н                                 | 30年度     |      | R1年度        |
|                    | 離島空港の飾花空港数                            |        |                |         | 目                | 標    | 3空港                                      |              |              | 3空港   | ;          | 3空港                               |          | 3空港  |             |
|                    |                                       |        |                |         | 実                | 績    | 3空港                                      |              | 3空港          |       | ;          | 3空港                               |          | 3空港  |             |
| 活動目標(指標)           | 港湾                                    | 飾花港    | 湾数             |         |                  | 目    | 標  | -            |              | _     |            |                                   | _        |      | 3港湾         |
| 及び達成状況             |                                       |        |                |         |                  | 実    | 績  | _            |              |       | _          |                                   | _        |      | 3港湾         |
|                    |                                       |        |                |         |                  | 目    | 1 標                                      |              |              |       |            |                                   |          |      |             |
|                    | \±                                    | 1      |                |         |                  | 実    | 績  |              |              |       |            |                                   |          |      |             |
|                    | 達成状況説明                                |        |                |         | ち空港、久米<br>)植え付けて |      |  |              | 部港、》         | 度嘉敷》  | 巷、竹富       | 『東港)におい                           | ハて、ターミ   | ミナル周 | 辺へのプラ       |
|                    |                                       |        | R1成果目标         | 票(指標)   |                  |      | _  | 基準値<br>(〇〇年度 | ) Н          | 29年度  | Ę          | H30年度                             | R1年      | 度    | 目標値(〇〇年度)   |
|                    | <b>蘇白豆</b>                            | ロ洪へ4   | 布花に対す          | ス 津 早 庄 |                  | 目    | 標  | _            |              | 70%   |            | 80%                               | 80       | %    |             |
|                    | <b>种 石 コ</b>                          | 上仓以出   | 11111 CX 9     | る棡足及    |                  | 実    | 績  | _            |              | 81%   |            | 83%                               | 81       | %    | -           |
| 成果目標<br>(指標)       | 港湾の                                   | つ飾花に   | こ対する満り         | 足度      |                  | 目    | 標  | _            |              | _     |            | _                                 | - 80%    |      | _           |
| 及び進捗状況             |                                       |        |                | -       |                  | 実    | 績  | _            |              | _     |            | _                                 | 82%      |      | _           |
|                    | 進<br>排<br>ステー設置や植栽桝への植え付けによ<br>説<br>明 |        |                |         |                  | よる餅  | 花を                                       | 実施した。計       | 画どお          | り順調   | こ取り組       | むことがで                             | きた。      |      | -           |

|       | 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)  | <b>改善余地の検証</b> (効率の更なる向上の視点)   |
|-------|--|--|
| 取組の検証 | ①イベントに関しては、ブースがわかりづらく、取り組みの充分な周知に<br>つながらなかった。<br>②事業年度も後半になっているので、事業終了後も飾花が継続できるような仕組みが必要である。 | ①より効果的に行えるよう、ブースを広げたり、利用者の目にとまる場所でイベントを開催する必要がある。<br>②事業終了後も飾花が継続できるよう、管理者との調整を行い検討していく。 |

# 今後の取り組み方針

①飾花イベントに関して、利用者が参加できるものを行うとともに、管理者の協力を仰ぎ、利用者の動線近く等の目立つ箇所でイベントを開催する。 ②事業終了後も飾花が継続できるよう、管理者と事前調整を行い、管理しやすい花木等を選定し飾花する。



R1-No.148

|                         | 令和                      | 元年度洋  | P縄振興特別推  | 進交·  | 付金事業  | (県分)                                | 検証シ                              | <b>/</b> — <b> </b>  | 【公                   | 表用】                      |                     |                         |
|-------------------------|-------------------------|---|--|--|---|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|
| 事業番号<br>・事業名            | 148                     | 航空機整体   | 備基地整備等事業   |  |   |                                     |                                  | 21世紀년<br>計画該当        |                      | 第3章 臨空・臨済                | -3-<br>巷型産          | (1)-ア<br>(4)-ア<br>業の集積に |
| 担当部課名                   | 商工労働部                   | 企業立地推   |  | 事業実施<br>予定)年[                              |   | ~ R3                                | 年度 沖縄                            | 振興基本<br>該当箇月         |                      |                          | ₹物流形<br>[一1-        | 処点の形成<br>-(3)           |
| 事業内容                    | 促進する。耳                  | 平成30年度1   | -の形成を図るため、₹<br>1月から格納庫施設の<br>進し、航空関連産業ク  | )供用が                                       | 開始された。令   | 口元年度以                               | 降は那覇3                            | ≧港に整備                | 構した 航                | 空機整備                     | 施設を                 | 起点に、航                   |
| 効果発現年度                  | ■当年                     | 度 [   | □後年度(年月  | 隻)   |   |                                     |                                  |                      |                      |                          |                     |                         |
| 実施方法                    | □直接                     | 実施  | ■委託  □補  | 助  | □負担   | □その                                 | )他(                              | )                    |                      |                          |                     |                         |
|                         | (a) 当如圣管苑               |   | H29年度  | H29  | 年度(繰越)  | H                                   | 30年度                             |                      | )年度(約                | 繰越)                      |                     | 11年度                    |
|                         | (a) 当初予算額<br>(b) 予算現額   |   | 4,108,234<br>5,076,052   |  |   |                                     | 9,017,2                          |                      |                      |                          |                     | 28,336                  |
|                         | 异                       | 減額(b-a)   | 967,818  |  | C   |                                     | <b>▲</b> 15,2                    |                      |                      | 0                        |                     | 0                       |
|                         | 状<br>(d) 前 <sup>4</sup> | 年度繰越額   | ·  |  |   |                                     |                                  |                      |                      |                          |                     |                         |
| 予算額・                    |                         | 計 (b+d)   | 5,076,052  |  | C   |                                     | 9,001,9                          | 47                   |                      | 0                        |                     | 28,336                  |
| サーチャック 教行額<br>・ 「単位:千円」 | B. 執                    | 行済額   | 5,073,236  |  |   |                                     | 8,989,0                          | 92                   |                      |                          |                     | 27,497                  |
| L+μ. 1112               |                         | 寸金充当額   | 3,293,935  |  |   |                                     | 7,191,2                          | _                    |                      |                          |                     | 21,998                  |
|                         | C. 次年<br>執行率 (9         |   | 99.9%  |  | С   |                                     | 99.                              | 0                    |                      | 0.0%                     |                     | 97.0%                   |
|                         | #从1丁华(9                 | 76) (D/A)   | 33.3%  |  |   |                                     | 33.                              | 370                  |                      | 0.0%                     |                     | 97.0%                   |
|                         | 予算の状                    | 況の説明  | ・令和元年度の執行  | 率は97%                                      | となっており、根  | そね計画通                               | り執行してい                           | いる。                  |                      |                          |                     |                         |
|                         |                         | R1活動目標  | 三(指煙)  |  |   |                                     | j                                | 達成状況                 |                      |                          |                     |                         |
|                         |                         | 1 1 1 2 2 D 1:  | 水(1日7水)  |  | H28 <sup>±</sup>                                    | 度                                   | H29年                             | ∓度 H3                |                      | 0年度                      |                     | R1年度                    |
|                         |                         |   |  | 目標   | 企業誘致  | <b>女実施</b>                          | 企業誘致                             | <b>女実施</b>           | <b>企業誘致実</b> 抗       |                          | 企第                  | 業誘致実施                   |
|                         | ①関連産業                   | の集積に向   | けた企業誘致   | 実 績  | 企業誘致  | <b>数実施</b>                          | 企業誘致                             | <b>女実施</b>           | 企業記                  | 秀致実施                     |                     | 100%                    |
| 活動目標                    | ②航空関連                   | 産業人材の   | 育成向けた取組  | 目標   | _   |                                     | -                                |                      |                      | -                        | に資す                 | 才育成・確保<br>する広報活<br>の実施  |
| (指標)<br>及び達成状況          |                         |   |  | 実 績  | _   |                                     | -                                |                      |                      | _                        |                     | 100%                    |
|                         | 【H30以前の活動目標】            |   |  | 目標   | 工事を   | 工事着手                                |                                  | 事完了<br>の進捗           | 施設                   | の完成                      |                     | -                       |
|                         | ③格納庫施                   | 設等の完成   |  | 実 績  | 工事  | 工事着手                                |                                  | 事完了<br>の進捗           |                      |                          |                     | -                       |
|                         |                         | 手が沖縄へσ  | RO展示会や商談会へ<br>)進出に関心があると   |  |   |                                     |                                  |                      |                      |                          |                     |                         |
|                         |                         | R1成果目標  | 票(指標)  |  | 基準値<br>(25年度)                                       | H                                   | 29年度                             | H30年                 | F度                   | R1年/                     | 变                   | 目標値<br>(令和3年度)          |
|                         |                         |   | おけるアンケート調  | 目標   | -   |                                     |                                  |                      |                      | 50%                      |                     | -                       |
|                         |                         | 『縄への立地<br>合が50%以上                                       | !に興味を示したとい<br>:  | 実 績  | _   |                                     |                                  |                      |                      | 51.19                    | 6                   | -                       |
|                         | ②展示会等                   | での参加企   | 業間とのネットワーク   | 目標   |   |                                     |                                  |                      |                      | 5件                       |                     | _                       |
|                         | 構築に向け<br>件              | た、BtoB商   | 談マッチング件数 5   | 実績   |   |                                     |                                  |                      |                      | 5件                       |                     | _                       |
| 成果目標(指標)                | 【H30以前の                 |   |  | 目標   | -   | (進<br>本体                            | E事の実施<br>捗42%)<br>E事の実施<br>捗30%) | 施設の完成                |                      | _                        |                     | -                       |
| 及び進捗状況                  | ③航空機整                   | ・   | rx.  | 実 績  | _   | (進<br>本体)                           | Ľ事の実施<br>捗70%)<br>Ľ事の実施<br>捗57%) | 施設の                  | 設の完成 -               |                          |                     | _                       |
|                         | 進歩状況説明・課題・              | 炎・プロモーシ<br>こついて一定<br>た同展示会<br>に同プロモ−<br>な獲得に向け<br>空関連産業 | うため、国内・海外のN<br>オン活動実施した。その成果が確認できた。<br>の成果が確認できた。<br>やの成果が確認できた。<br>・ション活動において、<br>た支援を検討するた<br>を担う人材の育成・確<br>どMRO産業の広報居 | の際、ア<br>。<br>を通じ、県<br>産業集利<br>めの企業<br>保に向け | ンケートの結果<br>内企業と6件の<br>責に必要な規模<br>ニーズの把握も<br>、これまで訴求 | 51.1%の企<br>)ビジネスマ<br>等の把握や<br>)併せて行 | 業等が沖縄マッチングのや整備量のった。              | への進出<br>機会の倉<br>拡大を目 | はに関心<br>引出を行<br>指し海タ | があると[<br>うことがで<br>外エアライ: | 回答が。<br>きた。<br>ンを含む | あり、周知広めた新たな             |

# 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)

改善余地の検証(効率の更なる向上の視点)

の組の検証

0

・航空関連産業クラスターの形成を促進するためには、沖縄において航空 機体整備を拡大させることが重要であるが、アジア各国におけるMRO事 業者間の競争が激化しており、取り巻く環境は厳しさを増している。

・アジアの航空機数は、2038年には現在の約2.46倍に増加し、世界の約40%を占めると見込まれている。新型コロナウイルスによるプロモーション事業への影響を勘案しながら、航空関連クラスターの形成に向け、海外エアラインを含めた新たな顧客獲得に向けた支援を検討する。

費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。

・航空関連産業クラスターの形成を促進するため、まず航空機体整備を 起点としたMRO産業の育成・集積に注力することが必要であることから、 航空機の機体整備量を拡大するためのインセンティブの強化や航空関連 産業に属する企業への支援策の拡充に取り組む必要がある。

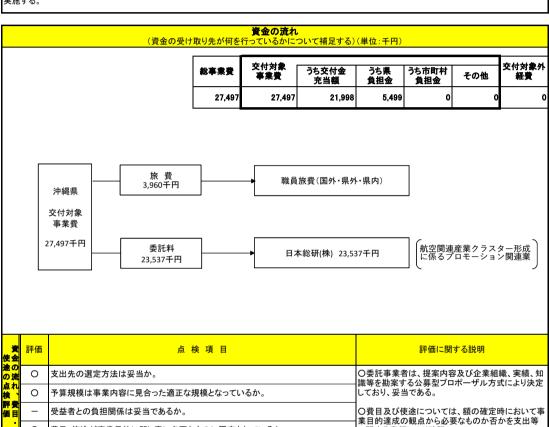
・航空機整備関連のパーツや装備品の保管、修理を行う事業者等のニーズを把握し、那覇空港に近い地域において産業用地として活用可能性のある土地の把握や必要な用地の規模についても情報収集を行い、関係省庁及び関係市町村と産業用地確保に向けた調整を図る必要がある。

・航空関連産業を担う人材の育成・確保のため、引き続きプロモーション 活動やすそ野拡拡大を図るための各種イベントを産学官で連携して行う 必要がある。

に関する書類により確認。

### 今後の取り組み方針

航空関連産業クラスターを形成するため、アクションプランを踏まえ、航空関連産業を担う人材の育成・確保に資するプロモーション活動や広報活動等を 実施する。



|                |                    | 令和元                          | 年度沖縄振興  | 特別推  | <mark>進交付金</mark>  | 企事業   | (県分)                                      | 検証シー  | - <b>ト</b> 【   | 公表用】  |                                       |                       |  |
|----------------|--------------------|------------------------------|---|--|--|---|---|---|--|---|---------------------------------------|-----------------------|--|
| 事業番号<br>・事業名   | 218                | 3 南ぬ島国                       | 際観光戦略拠点整備   | 事業   |  |   |   | 沖縄21世<br>基本計画   |  |   | 国際交流・                                 | 章 一 3 一 (1) 一 ア       |  |
| 担当部課名          | 土木建筑               | 築部 空港課                       |   | 事業実施(予定)年  |  | ~ RO3 年   | 度   | 沖縄振興該当  |  | ŀ   | 整備 III — 11-(2)                       |                       |  |
| 事業内容           | 本件額 張整備            |                              | 力強化、外国人観光   | 客200万  | 人達成に向け   | た受入体制   | 強化のた                                      | :め新石垣空港   | 国際線放   | な客ターミナル   | ルを中型                                  | 幾対応施設として拡             |  |
| 効果発現年度         |                    | <b>当年度</b> ■                 | ■後年度(令和3年   | 度)   |  |   |   |   |  |   |                                       |                       |  |
| 実施方法           | 口值                 | <b>፲</b> 接実施                 | □委託  ■補   | 助  | □負担  | <b>□</b> そ(   | O他(                                       | )   |  |   |                                       |                       |  |
|                |                    |                              | H28年度   | H28:   | H28年度(繰越)  |   | 年度  | H29年度(繰越)   |  | H30年  | 度                                     | R1年度                  |  |
|                | <b>Z</b>           | )当初予算額                       | 857,13  |  | 0  |   | 642,849                                   |   | 0  |   | 642,829                               | 771,418               |  |
|                | 算                  | )予算現額                        | 857,13  |  | 0  |   | 0   |   | 0  |   | 10,415                                | 12,872                |  |
|                | 44                 | ) 増減額(b-a)                   |   | 0  | 0  |   | ▲ 642,849                                 |   | 0  |   | 632,414                               | ▲ 758,546             |  |
|                | 況 (d               | )前年度繰越額                      |   | 0  | 74,329   |   | 0   |   | 857,132  |   | 0                                     | 10.070                |  |
|                |                    | A. 計(b+d)<br>執行済額            | 857,13  | 0  | 74,329<br>67,371   |   | 0   |   | 857,132<br>0   |   | 10,415                                | 12,872<br>0           |  |
|                | ·                  | - 秋11万般<br>                  | ·   | 0  | 46,199   |   | 0   | · <del> </del>  | 0  |   | 0                                     | 0                     |  |
| 予算額 ·          |                    | 次年度繰越額                       | 857,13  | +  | 0  |   | 0   |   | 0  |   | 0                                     | 0                     |  |
| 執行額<br>【単位:千円】 | 執行科                | 陸 (%) (B/A)                  | 0.0   | %  | 90.6%  |   | #DIV/0!                                   |   | 0.0%   |   | 18.5%                                 | 0.0%                  |  |
|                | 予算(                | の状況の説明                       | での海外観光客のが平成29年1月に退なった。<br>平成29年6月と9月向けて協議を行った。<br>平成30年度は設言 | F5月に、<br>受入体制:<br>それ、また<br>日に工事の<br>が契価の<br>計単価の | 同6月から、親を整える必要な<br>、積算の確認<br>の入札を行った<br>ご至らず、平成<br>し替を行い、12 | fたな海外コ<br>が生じた。そ<br>に時間を要<br>こが、技術者<br>28年度繰起<br>2月に入札を | アライン(のためエ<br>したため、<br>もか作業員<br>予算、平成でである。 | 香港エクスプレ<br>事計画、実施語<br>平成28年度中<br>(不足を理由に<br>成29年度予算/<br>契約に至らず、 | ノス) が通<br>殳計の見<br>の着エカ<br>いずれも<br>お<br>も<br>も<br>は<br>も<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は<br>は | 年で新規就<br>直しに日数を<br>できず、平<br>不調となった。<br>きなかった。<br>執行できなか | 航すること<br>要し、実<br>成28年度<br>ことから<br>った。 | とになったため、通年            |  |
|                |                    | R1活動目                        | 漂(指標)   |  |  |   |   | 達瓦  | <b>艾状況</b>   |   |                                       | _                     |  |
|                |                    |                              |   |  | H27年度  |   | H28年度                                     | H29年度   |  | H30年度   |                                       | R1年度                  |  |
| 活動目標           | 国際線旅客ターミナル工事着手年度末ま |                              |   | 目標   | 標実施設計着手  |   | 工事着手  工事                                  |   | 事着手  |   | 着手                                    | 工事着手                  |  |
| (指標)<br>及び達成状況 | に工事進捗率30%          |                              |   |  | 実施設言   | 実施設計着手 実施   |   | <b>青手</b> 入木  | 入札   | 不調  | 協議不調                                  |                       |  |
|                | 達成状況説明             | 行ったが契約に<br>平成30年度は           | と9月に工事の入札だ<br>至らず、平成28年度<br>設計単価の入替を行<br>入札参加業者と随意          | 繰越予算<br>テレい、12月                                  | 、平成29年度<br>に入札を行っ  | 予算は執行<br>たが契約に  | できなか<br>至らず、ヨ                             | った。<br>予算は執行でき  | なかった   |   | ∸随意契糸                                 | りに向けて協議を              |  |
|                |                    | R1成果目                        | 票(指標)   |  | 基準値(〇〇年度   | €) H28  | 丰度  | H29年度   | H30年   | F度 F  | 801年度                                 | 目標値<br>(R2年度)         |  |
|                |                    |                              |   | 目相   | <u> </u>   |   |   | 工事進捗率<br>40%  | 工事進<br>309   |   | 事進捗率<br>30%                           | _                     |  |
|                | 年度末                | までに工事進捗                      | 率30%  | 実糸   | <u> </u>   |   |   | 入札不調  | 入札   |   | 人札不調                                  | _                     |  |
| 成果目標           | 年間国                | 果目標】<br>際線旅客数(乗順<br>人/年間     | <b>锋客数</b> )  | 目相   |  |   |   |   |  |   |                                       | 106,400人/年間           |  |
| (指標)<br>及び進捗状況 |                    | 果目標】<br>特旅客数(片道)<br>中型機1機相当) | の受入   | 目相   | E C  |   |   |   |  |   |                                       | 230人受入                |  |
|                | 進捗状況説明             | 未達成となって<br>平成30年度は           |   | テい、12月   | に入札を行っ   |   |   |   |  |   |                                       | 「整わなかったため、  向けて協議を行った |  |

|       | 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)  | <b>改善余地の検証</b> (効率の更なる向上の視点)   |  |  |  |  |  |  |  |
|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 取組の検証 | 平成29年6月と9月の入札の不調を受けて、同年10月から同30年3月<br>まで業者と随意契約に向けて協議を行ったが協議が整わなかった。 | 設計額と見積額に差が生じた主な要因は、設計額が県実施単価や刊行物価格等を元に積<br>算したのに対し、見積額は直近の実勢価格や、離島工事による離島経費、域外からの作業<br>員確保を前提とした割高な労務単価を採用していることによる。 |  |  |  |  |  |  |  |
|       | A de a Tallatina, de Al  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 今後の取り組み方針

早期の契約に向けて、業者との価格調整や工期について協議を行う。

**資金の流れ** (資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)(単位:千円)

|      | ***         |              |            |              |     | ***         |
|------|-------------|--------------|------------|--------------|-----|-------------|
| 総事業費 | 交付対象<br>事業費 | うち交付金<br>充当額 | うち県<br>負担金 | うち市町村<br>負担金 | その他 | 交付対象外<br>経費 |
| 0    | 0           | 0            | 0          | 0            | 0   | 0           |

| 資金の      | 評価 | 点 検 項 目                        | 評価に関する説明   |
|----------|----|--------------------------------|--|
| の流       | 0  | 支出先の選定方法は妥当か。                  | ・事業主体である石垣空港ターミナル(株)に施設建設費を補助しており、支                    |
| 点検評      | 0  | 予算規模は事業内容に見合った適正な規模となっているか。    | 出先は妥当であると考える。<br> ・石垣空港ターミナル(株)は運営費の一部と空港店舗部分について費用負   |
| 評費<br>価目 | -  | 受益者との負担関係は妥当であるか。              | 担をしており、負担関係は妥当である。<br>・交付金の使途は空港の国際線部分かつ旅客が直接的に使用する部分に |
| •        | 0  | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。 | 限られており、妥当である。  |

|   | 令和元年度》                                    | 中縄振興特別推議  | 進交付       | 金事業(           | (県分)    | <mark>検証シ</mark>                    | シート           | 【公表用】   |              | K1-N0.211                     |  |
|---|---|---|-----------|----------------|---------|-------------------------------------|---------------|---|--------------|-------------------------------|--|
| 事業番号<br>· 事業名   | 211 那覇港                                   | における人流・物流拠点   | 港湾整備      | 事業             |         |                                     | 1世紀ビジョ        | <u>  ン                                   </u> |              | -(1)ーイ<br>える港湾の               |  |
| 担当部課名   | 土木建築部 港湾課                                 |   | 事業実施予定)年度 | H25            | ~ R3 年歷 |                                     | 表興基本方<br>亥当箇所 | 整備  | <b>Ⅲ</b> −1- | -(3)                          |  |
| 事業内容  | (万国津梁のロマンあ                                | 大促進事業)<br>船社を対象とした実証実<br>らふれる交流のみなとまっ<br>づくりマスタープラン」に | ちづくり事業    | 業)             |         |                                     |               |   | <b>すう</b> 。  |                               |  |
| 効果発現年度  | ■当年度                                      | □後年度(年月   | 隻)        |                |         |                                     |               |   |              |                               |  |
| 実施方法  | □直接実施                                     | □委託  ■補   | ■補助       |                |         |                                     | )             |   |              |                               |  |
|   |   | H29年度   | H29年      | 度(繰越)          | H30年    | 度                                   | H30年月         | 度(繰越)   | F            | 71年度                          |  |
|   | (a) 当初予算額                                 | 2,176,840   | )         | 0              |         | 1,211,131                           |               | 0   |              | 39,300                        |  |
|   | 予<br>算 (b) 予算現額                           | 2,210,140   | )         | 0              |         | 1,180,790                           | )             | 0   |              | 2,700                         |  |
|   | の<br>(c) 増減額(b-a                          | 33,300  | )         | 0              |         | ▲ 30,341                            |               | 0   |              | ▲ 36,600                      |  |
|   | 祝 (d) 前年度繰越                               | <mark>額</mark> C                                      | )         | 913,273        |         | C                                   | )             | 0   |              | 0                             |  |
|   | A. 計(b+d)                                 | 2,210,140   | )         | 913,273        |         | 1,180,790                           | )             | 0   |              | 2,700                         |  |
| 予算額 ·<br>執行額  | B. 執行済額                                   | 1,252,482   | 2         | 895,446        |         | 1,180,557                           | 7<br>         | 0   |              | 2,406                         |  |
| 【単位:千円】   | うち交付金充当額                                  |   | 6         | 716,355        |         | 944,446                             | 6             | 0   |              | 1,924                         |  |
|   | C. 次年度繰越額                                 |   | -         | 0              |         | C                                   |               | 0   |              | 0                             |  |
|   | 執行率(%)(B/A                                |   |           | 98.0%          |         | 100.0%                              | 1             | #DIV/0!                                       |              | 89.1%                         |  |
| ・令和元年度予算が平成30年度予算に比べ1,171,831千円<br>覇港総合物流センター整備工事が完了したためである。<br>また、令和元年度の那覇港輸出貨物増大促進事業は、実<br>額減額補正を行った。<br>・執行率は89.1%であり、主にクルーズ船歓送迎セレモニーの |   |   |           |                |         |                                     | 験に対する         | 応募者が無が  | いったこ         |                               |  |
| 達成状況  |   |   |           |                |         |                                     |               |   |              |                               |  |
|   | KI沿到                                      | 目標(指標)  |           | H28年           | 度       | H29年度                               | 隻             | H30年度   |              | R1年度                          |  |
|   | 那覇港輸出貨物増大                                 |   | 目標        |                |         | 見外航航路                               | の開設 新規:       | 外航航路の開設                                       | 新規タ          | ト航航路の開設                       |  |
| 活動目標  | ・新規外航航路の開                                 | <b>议</b><br>————————————————————————————————————      | 実 績       |                | 111     | <u> </u>                            |               | 外航航路の開設                                       |              | -                             |  |
| (指標)  | 万国津梁事業のロマ<br>とまちづくり事業                     | ンあふれる交流のみな  | 目標        |                | ルー      | 地域一体となったクルーズ船の歓送迎セレモニー等の実施等         |               | 型セ ルーズ船の歓送迎セ                                  |              | ー体となったク<br>ズ船の歓送迎セ<br>ニー等の実施等 |  |
|   | <ul><li>・地域一帯となったク<br/>モニー等の実施等</li></ul> | ルーズ船の歓送迎セレ  | 実 績       | ルー             |         | 地域一体となったク<br>ルーズ船の歓送迎セ<br>レモニー等の実施等 |               | こク 地域一体となったクロセ ルーズ船の歓送迎セ                      |              | z ルーズ船の歓送迎セ                   |  |
|   |   | 港する船社を対象とした<br>演舞や三味線の演奏に                             |           |                |         |                                     |               | <b>ぶかった。</b>                                  |              |                               |  |
|   | R1成果                                      | 目標(指標)  |           | 基準値<br>(H23年度) | H29年    | 度                                   | H30年度         | R1年   | 度            | 目標値<br>(R3年度)                 |  |
|   | 万国津梁のロマンある                                | ふれる交流のみなとまち   | 目標        | _              | 171     | 回                                   | 307回          | 272[  |              | _                             |  |
|   | ・クルーズ船の寄港回                                | 回数 272回以上   | 実 績       | _              | 247     | 回                                   | 259回          | 223[  |              | _                             |  |
|   | 那覇港輸出貨物増大<br>・新規外航航路の開                    |   | 目標        | _              | 1航      | 路                                   | _             | 1航  | 各            | _                             |  |
| - 10 日 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 1  | - 初  久元クトルルルルに日 ▽ノ  升] ;                  | 5文 「別し近日  | 実績        | _              | 1航      | 路                                   | _             |   |              | _                             |  |
| 成果目標(指標)  | 【R1成果目標】<br>那覇港総合物流セン                     | ターの取扱貨物量の増  | 目標        | _              |         |                                     | _             | 4,3307  | EU           | _                             |  |
| 及び進捗状況  | 4,330TEU/年間                               |   | 実 績       | _              | _       |                                     | _             | 5,5501  | EU           | _                             |  |
|   |   | 世紀ビジョン実施計画  | 目標        | 1,004万トン       | /       |                                     |               |   |              | 1,278万トン                      |  |
|   |   | ・の取扱貨物量<br>   | 実 績       |                | 1,2167  | テン                                  | 1,307万トン      | 1,399万  | トン           |                               |  |
|   | 状<br>・クルーズ船<br>に達しなかっ                     | あるクルーズ寄港回数、<br>寄港回数は新型コロナウ<br>た。<br>貨物増大促進事業は、        | ウイルス感     | 染症拡大に係         | ¥うクルース  | 、船の寄港                               | きキャンセル        | レが相次いだ  | ことかり         |                               |  |

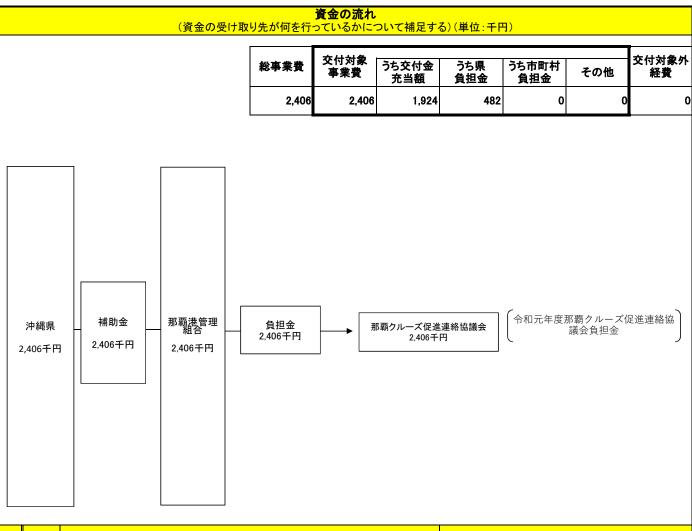
#### 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化) **改善余地の検証**(効率の更なる向上の視点) (那覇港輔出員物増大促進事業) ・那覇港管理組合と那覇国際コンテナターミナル株式会社の間で課題 を共有し、国際コンテナターミナルの改善・高度化や船社ニーズに体 (那覇港輸出貨物増大促進事業) 操した効果的なインセンティブを検討することで、取扱貨物の維持・増 ・更なる国際航路拡充を図るため、国際コンテナターミナルの改善・高度 組 化や船社ニーズに対応したインセンティブの検討が求められている。 加を図る。 検 (万国津梁のロマンあふれる交流のみなとまちづくり事業) (万国津梁のロマンあふれる交流のみなとまちづくり事業) ・新型コロナウイルス感染症の拡大により、令和2年2月からクルーズ船 ・船内での感染事例を受けて、クルーズ船に対するイメージが悪化し 証 の寄港キャンセルが相次いでいる。 ている。 新型コロナウイルスの感染を恐れて、一部の演舞団体は事業実施に消し、演舞団体を含め、県民のクルーズ船受入に対する理解を得る必要 極的になっている。 がある。 対象船社の選定にあたっては、船内での感染防止対策がしっかり実 施されているか等も考慮する必要がある 今後の取り組み方針

### (那覇港輸出貨物増大促進事業)

・那覇港管理組合は、那覇国際ターミナル株式会社と意見交換・戦略会議を適宜開催し、国際コンテナターミナルの改善・高度化に向けた検討やイ ンセンティブの検討を行い、計画的なポートセールスを実施する。

# (万国津梁のロマンあふれる交流のみなとまちづくり事業)

・クルーズ船の寄港再開に伴う事業再開に向けては、那覇クルーズ促進連絡協議会をはじめとする関係団体と連携を強化し、船社による感染防止 対策の取組み状況や、那覇港における水際対策について周知し、クルーズ船に対するイメージ回復を図る。



| 資          | 評価 | 点 検 項 目                        | 評価に関する説明  |
|------------|----|--------------------------------|---|
| 使途の流       | 0  | 支出先の選定方法は妥当か。                  | ・那覇港管理組合は那覇クルーズ促進連絡協議会を<br>構成する会員となっており、支出先の那覇クルーズ<br>促進連絡協議会が入札により演舞団体を選定してい |
| の点検評価がれ、費目 | 0  | 予算規模は事業内容に見合った適正な規模となっているか。    | る。 ・見積書等を参考として積算している  |
| 評賞         | -  | 受益者との負担関係は妥当であるか。              | ・当該歓送迎演舞等によるクルーズ船客の満足度向上や寄港数の増については、那覇港管理組合において、乗される内容となっている。                 |
|            | 0  | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。 | ても受益する内容となっている。 ・負担金としてクルーズ船乗客に対する歓送迎演舞 を実施し、満足度の向上、クルーズ船客港回数の増               |

|                | 令和元                       | 年度沖                            | <sup>縄振興特別推</sup>                               | 進交                      | 付金        | <b>全事業(</b>                                     | (県分          | )検               | 証シ     | ート【红         | <b>公表用</b> | 1    |               |
|----------------|---------------------------|--------------------------------|---|-------------------------|-----------|---|--------------|------------------|--------|--------------|------------|------|---------------|
| 事業番号           | 214                       | 中城湾港                           | 新港地区物流拠点化                                       | 促進素                     | & 備事      | <del>************************************</del> |              |                  | 沖縄21:  | 世紀ビジョン       | 第3章        | 章-3- | -(1)ーイ        |
| ・事業名           |                           | 1 72/1-5/15/                   | 9176-20 <u>- 1776127</u>                        | , IC. Z                 | E I/m -7- |   |              |                  |        | 画該当箇所        | 人流·物<br>備  | 流を支え | える港湾の整        |
| 担当部課名          | 土木建築部                     | 港湾課                            |   | 事業 <sup>3</sup><br>(予定) |           | H25   | ~ R1         | 年度               |        | 興基本方針<br>当箇所 | Ⅲ-1-(3)    |      |               |
| 事業内容           | 中城湾港新                     | 新港地区には                         | らいて、荷捌き環境を                                      | ·向上さ                    | させるこ      | ことにより、耳   | <b></b> 取扱貨物 | 」量の <sup>は</sup> |        |              | 屋の増設等      | 等の整備 | 着を行う。         |
| 効果発現年度         | ■当年月                      | 雙 [                            | ]後年度(年)   | 度)                      |           |   |              |                  |        |              |            |      |               |
| 実施方法           | ■直接乳                      | 実施                             | ■委託  □補   | 助                       | [         | ]負担   |              | その他              | ļ (    | )            |            |      |               |
|                |                           |                                | H29年度   | Н                       | 29年度      | E(繰越)   | НЗ           | 30年度             | Ę      | H30年度(       | 繰越)        | F    | ≀1年度          |
|                | ~                         | 切予算額                           | 163,00  | -                       |           | 0   |              |                  | 90,000 |              | 0          |      | 183,150       |
|                | 算                         |                                | 163,00  | -                       |           | 0   |              |                  | 90,000 |              | 0          |      | 183,150       |
|                | 状 / / / /                 | <mark>咸額(b−a)</mark><br>= 度繰越額 |   | 0                       |           | 0<br>85,232                                     |              |                  | 0      |              | 0          |      | 0             |
|                | 77t                       | 十尺深略領<br>計(b+d)                | 163,00  | n                       |           | 85,232  |              |                  | 90,000 |              | 0          |      | 183,150       |
| 予算額 •<br>執行額   | B. 執行                     |                                | 77,76   |                         |           | 81,419  |              |                  | 87,322 |              | 0          |      | 183,107       |
| 【単位:千円】        | ,                         | 力<br>力金充当額                     | 62,21   |                         |           | 65,135  |              |                  | 69,858 |              | 0          |      | 146,486       |
|                | C. 次年/                    | 度繰越額                           | 85,23   | 2                       |           | 0   |              |                  | 0      |              | 0          |      | 0             |
|                | 執行率(%                     | 6) (B/A)                       | 47.7  | %                       |           | 95.5%   |              |                  | 97.0%  |              | #DIV/0!    |      | 100.0%        |
|                | 予算の状況                     | 況の説明                           | あり、言  | 十画的                     | に執行できた    | t   |              |                  |        |              |            |      |               |
|                | R1活動目標(指標)                |                                |   |                         |           |   |              |                  |        | ■成状況<br>     |            |      |               |
|                |                           |                                |   |                         |           | H28年  | 度            | Н                | 129年度  | НЗ           | 0年度        |      | R1年度          |
|                | 外構整備一部完了                  |                                |   |                         | 標         |   |              |                  |        | 整值           | 備完了        | 苕    | <b>整備完了</b>   |
|                |                           |                                |   |                         | 績         |   |              |                  |        | 整值           | 備完了        | 募    | 整備完了          |
|                | 【H29の活動目標】<br>港湾施設用地整備の実施 |                                |   |                         | 標         |   |              | 整                | 儲完了    |              |            |      |               |
| (指標)<br>及び達成状況 |                           |                                |   |                         | 績         |   |              | 整備着手             |        |              |            |      |               |
|                | 【H28の活動                   | 目標】                            |   | 目                       | 標         | 整備完了  |              |                  |        |              |            |      |               |
|                | 港湾施設用                     | 地整備 1寸                         | t   | 実                       | 績         | 績 整備完了  |              |                  |        |              |            |      |               |
|                | 達成状況説明                    | 屋の外構整                          | 備について、概ね計                                       | 画的な                     | 執行に       | ニ努め、当該  | を<br>年度の     | 予定箇              | 節所につい  | いて整備を完       | 言了した。      | •    |               |
|                |                           | R1成果目标                         | 票(指標)   |                         |           | 基準値<br>(H23年度)                                  | ) H2         | 29年度             |        | H30年度        | R1年        | 度    | 目標値<br>(R1年度) |
|                | 東ふ頭新規.                    | 上屋使用者                          | における取り扱い貨                                       | 目                       | 標         | _   |              |                  | 33     | ,000トン/年     | 50,0001    | ·ン/年 | 50,000トン/年    |
|                | 物量<50,00                  | 0トン/年>                         |   | 実                       | 績         | _   |              |                  | 26     | ,528トン/年     | 24,721     | ·ン/年 | _             |
|                | 【H29の成果                   |                                | きを促進させるため                                       | 目                       | 標         | 1   | 15           | ,000m            | า้     |              |            |      | _             |
|                |                           |                                | の常の整備を図る  | 実                       | 績         | ı   | 9,           | 500m             | 2      |              |            |      | _             |
| 及び進捗状況         | 【参考指標】                    | ・法州区)の                         | 取扱貨物量(供用済                                       |                         | 標         | ı   |              | -                | 1      | 48.0万トン      | 169.07     | 5トン  | 169.0万トン      |
|                | 岸壁対象)                     | 11仓地区/07                       | 双放貝彻里 (供用店                                      |                         | 績         | 61万トン<br>(H23年)                                 | 98.          | 8万卜              | ン !    | 94.6万トン      | 96.7万トン    |      | _             |
|                | 沿間を                       | 要している。                         | 屋使用者における取ことが要因と考えられ<br>ことが要因と考えられ<br>)しており、上屋及び | るが、                     | 東ふ        | 頁全体の取打  | 扱貨物量         | は着               |        |              |            |      |               |

|       | 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)   | <b>改善余地の検証</b> (効率の更なる向上の視点)                |  |  |  |  |  |  |
|-------|---|---|--|--|--|--|--|--|
| 取組の検証 | ・中城湾港新港地区の上屋及び外構の利用促進については、当該地区<br>の航路との連携が必要となるため、航路の運航船社や地元市町村と連<br>携し、積極的な港の利用を呼びかけていく必要がある。 | ・施設の利用状況を踏まえながら、より効率的で使いやすい施設の在<br>り方を検討する。 |  |  |  |  |  |  |
|       | 今後の取り組み方針   |   |  |  |  |  |  |  |

- ・中城湾港新港地区における航路の運航船社や地元市町村と連携し、積極的な港の利用を呼びかける。・施設の利用状況を踏まえながら、より効率的で使いやすい施設の在り方を検討する。

# 資金の流れ (資金の受け取り先が何を行っているかについて補足する)(単位:千円) 交付対象 事業費 交付対象外 うち交付金 充当額 うち県 負担金 うち市町村 負担金 総事業費 その他 経費 183,107 0 183,107 146,486 36,621 (株)大富建設コンサルタント 委託料 10,440千円 現場技術業務 10,440千円 沖縄県 交付対象 (株)沖栄建設 事業費 183,107千円 上屋外構工事 86,227千円 工事請負費 172,667千円 (有)内盛産業 上屋外構工事 86,440千円

| 信       | 資金               | 評価 | 点 検 項 目                        | 評価に関する説明  |
|---------|------------------|----|--------------------------------|---|
| ž<br>O  | を金の流・            | 0  | 支出先の選定方法は妥当か。                  | 〇一般競争入札を実施しており、支出先及び額は適                         |
| 后起      | れた               | 0  | 予算規模は事業内容に見合った適正な規模となっているか。    | である。<br>〇昔目・使途については、事業目的達成の観点から                 |
| a<br>fi | 平 <b>費</b><br>町目 | -  | 受益者との負担関係は妥当であるか。              | 必要なものなのか等について、関連書類を確認した結果、予算規模、費目、使途について適正であった。 |
|         | •                | 0  | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。 | 和木、『昇が挟、貝口、医座について適正での』に。                        |

|   | 令                                  | 和元       | 年度沖  | <mark>縄振興特別推</mark>  | 進交  | 付金                     | 事業(           | 県分)  | 検証           | シー ロ          | <b>【</b> 【 | 〉表用】                                | l      |           |
|---|------------------------------------|----------|--|--|-----|------------------------|---------------|------|--------------|---------------|------------|-------------------------------------|--------|-----------|
| 事業番号<br>・事業名  |                                    | 128      | 物流高度   | 比推進事業  |     |                        |               |      |              | 21世紀          |            | 第3章-3-(1)-エ                         |        |           |
| 7 111 11  |                                    |          | <u>,                                      </u>     |  |     | <b>事業実施</b> 1107 D0 欠点 |               |      |              | 基本計画該当箇所      |            | 国際ネットワークの構築、移動・輸<br>送コストの低減及び物流対策強化 |        |           |
| 担当部課名   | 当部課名 商工労働部アジア経済                    |          |  | 予定)  |     | H27 ~                  | R2 年          |      | 振興基2<br>該当箇月 |               | I          | <b>I</b> I — 1 −                    | -(3)   |           |
| 事業内容 (1)物流の課題解決による移輸出量の増加を図るため、県内企業の物流の課題を解決するビジネス・(2)物流アドバイザリーによる個別相談会等において、企業や関係団体に対し物流課題への改善提系(3)共同物流活用による移出量の増加を図るため、物流のノウハウを持たない県内事業者の支援を行     |                                    |          |  |  |     | 提案、                    | 青報提供等         |      |              |               |            |                                     |        |           |
| 効果発現年度  | <mark>効果発現年度</mark> ■当年度 □後年度( 年度) |          |  |  |     |                        |               |      |              |               |            |                                     |        |           |
| 実施方法  | ı                                  | ■直接実     | €施   | ■委託  □補  | 助   |                        | □負担           | ロそ   | の他(          | )             |            |                                     |        |           |
|   | _                                  |          |  | H29年度  |     | 29年度                   | 度(繰越)         | H30  |              |               | 0年度(約      |                                     | F      | 71年度      |
|   | 予                                  |          | 7予算額   | 44,546   |     |                        | 0             |      | 17,08        | 34            |            | 0                                   |        | 60,790    |
|   | 算                                  | (b) 予算   |  | 44,546   |     |                        | 0             |      | 54,39        | 90            |            | 0                                   |        | 60,790    |
|   | の<br>状                             |          | 越額(b-a)  | 0  |     |                        | 0             |      | 37,30        | 06            |            | 0                                   |        | 0         |
|   | 況                                  |          | F度繰越額  | _  |     |                        | -             |      | _            |               |            | 0                                   |        |           |
| 予算額・  |                                    | Α.       | 計 (b+d)  | 44,546   |     |                        | 0             |      | 54,39        | 90            |            | 0                                   |        | 60,790    |
| 執行額<br>【単位:千円】  | <b>,</b>                           | B. 執1    | 宁済額<br>  | 37,987   | ļ   |                        | 0             |      | 26,9         | 71            |            | 0                                   |        | 41,985    |
| 【中心・十口】   |                                    | うち交付     | 金充当額   | 30,389   |     |                        | 0             |      | 21,5         | 77            |            | 0                                   |        | 33,588    |
|   | C. 次年度繰越額                          |          |  | 0  |     | 0                      |               | (    |              | 0             |            | 0                                   |        | 0         |
|   | 執行率(%)(B/A)                        |          |  | 85.3%  | · · |                        |               | / IP |              |               |            | #DIV/0!                             |        | 69.1%     |
|   | 予                                  | 算の状況     | 兄の説明   | ・物流相談業務において、常勤の物流アドバイザーで対応可能な相談が多かった結果、高度な相談対応、<br>て想定していた非常勤アドバイザーへの依頼が少なくなったため、その報酬費及び旅費の執行残、また、<br>月から採用を予定していた嘱託員1名が7月からの採用となったため、その分の嘱託員報酬費が執行残る<br>なったため、委託料に不用(8,799千円)が生じた。<br>・実証事業では、経費の節減などにより委託料の不用(10,006千円)が生じた。 |     |                        |               |      |              |               |            |                                     | 浅、また、4 |           |
|   | R1活動目材                             |          |  |  |     |                        |               |      |              | 達成状           | 況          |                                     |        |           |
|   |                                    |          |  | 票(指標)  |     |                        | H28年度         | Ę    | H29年         | 度             | НЗ         | 0年度                                 |        | R1年度      |
|   | ビジ                                 | ネスモデ     | 加宝証 3/   | <b>/</b> 生   | 目   | 標                      | -             |      | _            |               | 5          | 実施                                  |        | 実施        |
|   | ビジネスモデル実証 3件                       |          | ır   | 実  | 績   | _                      |               | _    |              | 実施済           |            |                                     | 実施済    |           |
| 活動目標  |                                    |          | ゚゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゚゚゙゚゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゚゚゚゙゚゙゚゚゙゚゚゚゙゚゚゙゚゚゙゚゚゙゚゙ | るハンズオン支援の  | 目   | 標                      | 実施            |      | 実施           |               | ) 実        |                                     |        | 実施        |
| (指標)<br>及び達成状況  | 実施                                 |          |  |  | 実   | 績                      | 実施済           |      | 実施済          |               | 実施済        |                                     |        | 実施済       |
|   | <br> 県外共同物流センターの利活用促進支援            |          |  |  |     | 標                      | -             |      |              |               | 実施         |                                     |        | 実施        |
|   | 淕                                  |          |  |  | 実   | 績                      | _             |      | - 実          |               | 施済         |                                     | 実施済    |           |
| ・県内企業の物流課題を解決するビジネスモデルを公募し、実証した。<br>・物流高度化モデルを効果的に波及させるため、物流アドバイザリーを設置し、ハンズオン支援を実施した。<br>・沖縄からの共同物流を促進するため、共同輸送、配送等ヘアドバイス及び共同物流利活用検討により物流効<br>を行った。 |                                    |          |  |  |     |                        |               |      |              | <b>ጆ化への支援</b> |            |                                     |        |           |
|   |                                    |          | R1成果目标   | 票(指標)  |     | /                      | 基準値<br>(〇〇年度) | H29  | 年度           | H30 <b></b>   | 丰度         | R1年                                 | 度      | 目標値(〇〇年度) |
|   | ビジ                                 | ネスモデ     | ルによる当  | 該企業の移輸出量   | 目   | 標                      | _             | -    | -            | 59            | 6          | 5%                                  |        | 5%        |
|   |                                    | 加率       |  |  | 実   | 績                      | _             | -    | _            |               | 100%       |                                     | %      |           |
|   | 個別                                 | 企業やF     | 団体への物  | 流改善指導  | 目   | 標                      | _             | 12   | 12件          |               | 58件        |                                     | ‡      | 60件       |
| 成果目標  | נינו וביוו                         | <u> </u> |  | ~~~ C 10 T   | 実   | 績                      | _             | 77   | 77件          |               | 63件        |                                     | #      |           |
| (指標)<br>及び進捗状況  | 共同                                 | 物流の乳     | <br>実績   |  | 目   | 標                      | _             | _    |              | 218トン         |            | 227ト                                | シ      | _         |
|   |                                    |          |  |  |     | 績                      | _             | -    | _            | 217           | トン         | 831-                                | ン      | _         |

実証事業のビジネスモデルによる移輸出量の増加については、昨年度からの継続分(2社)については、各社100%の伸びを

捗 見せた。また新規分(1社)については、前年度から皆増となった

状 ・物流相談業務については、概ね想定通りの相談件数となり目標値を上回っている。

況 ・共同物流については、平成30年度5社が活用していたが、①混載便の運行が不定期で計画的な出荷ができない②集荷 サービスがなくすでに各社が行っている既存の物流との比較優位が感じられない等の理由により2社の活用にとどまったた 説

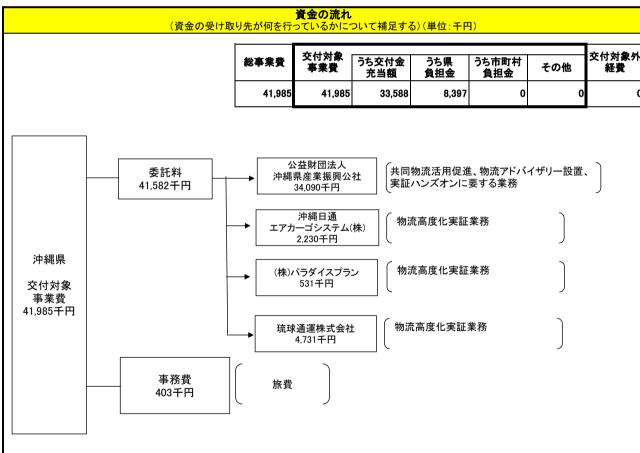
め、大きく減少した。

R1-No.128

|       | 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)  | <b>改善余地の検証</b> (効率の更なる向上の視点)   |  |  |  |  |  |  |
|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 取組の検証 | ・企業や団体が物流量を増加できるよう物流高度化モデルを構築し、ノウハウを波及させることが重要であるが時間を要する。・米中貿易摩擦やコロナウィルス感染症の影響により、航空便が大きく減便になるなど輸送手段に大きな変化がある。 | ・物流企業を中心に連携し、物流高度化に向けた課題解決のための実証、専門知識を有する物流アドバイザリーや専門家を活用した仕組み作り、取扱量増に向けた取組を行う必要がある。 ・コロナウィルス感染症の影響により、国際航空便が大きく減便になっていることから海上輸送の活用を検討する必要がある。 |  |  |  |  |  |  |
|       | ☆後の取り組ませた  |  |  |  |  |  |  |  |

# 今後の取り組み方針

- 物流の高度化による物流課題解決へ向けた実証等の取組を専門家によるハンズオン支援の下で引き続き実施する。
- ががいめ、これによるがは水屋があっていた。 ・物流課題の掘り起こしも兼ねた出張相談等を引き続き実施する。 ・令和元年度から冷凍貨物海上混載便輸送の実証事業を実施しているが、コロナウィルス感染症の影響等により国際航空便が大きく減便しているた め、海上輸送へのシフトが進む可能性があることから、引き続き支援を行っていく。



| 使      | 資金  | 評価 | 点 検 項 目                        | 評価に関する説明  |
|--------|-----|----|--------------------------------|---|
| 途<br>の | 金の流 | 0  | 支出先の選定方法は妥当か。                  |   |
| 検      |     | 0  |                                | ○委託事業者は公募型プロポーザル方式により企業組織、実<br>績、知識等を勘案した上で選定しており、妥当であったと考える。 |
|        | 費目  | _  |                                | 〇費目・使途については事業目的達成の観点から必要なものな<br>のか等について支出帳票等により適正であることを確認した。  |
|        | •   | 0  | 費目・使途が事業目的に即し真に必要なものに限定されているか。 |   |

|                | 令  | 和元年              | 年度沖紅           | <b>異振興特</b> 児 | 別推進                | 整交        | 付氢       | 事業                                    | (県分                                | ·) ‡                     | 検証シ−  | - <b>-</b> 【4                          | 公表用                             | 1                                      |
|----------------|--|------------------|----------------|---------------|--------------------|-----------|----------|---------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|---|--|---------------------------------|--|
| 事業番号<br>· 事業名  |  | 130              | 国際物流           | 関連ビジネスモデル創    |                    | 出事業       |          |                                       |                                    |                          | 沖縄21世基本計画   | 紀ビジョン<br>該当箇所                          |                                 | 1000 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 |
| 担当部課名          | 商工労働部アジア経済   |                  |                | 戦略課           |                    | 事業<br>予定) |          | H28                                   | ~ R3                               | 年度                       | 沖縄振興該当  |  |                                 | 低減及び物流対策強化 Ⅱ 一1 一(3)                   |
| 事業内容           | (1)中国への輸出拡大のため、中国との商流・物流の流れが活発な台湾と連携し、沖縄発の貨物を台湾で混載するなど中国への出拡大に資するモデル普及展開を図るための支援を行う。(アジア経済特区活用ビジネス構築事業) (2)県内の中古車及び中古車関連部品の海外への輸出増加のため県内企業が中古車輸出をするための支援及び中古車関連部の輸出実証事業を行う。(中古車等輸出ビジネスモデル実証事業) (3)外国人観光客(インバウンド)に対する県産品や全国特産品の消費拡大をきっかけとした輸出量の増加を図るため、県内でインバウンドに売れた商品を、輸出に向けて取り組む県内企業に対して広告費等の補助等を行う。(OKINAWA型インバウンド等活用新ビジネス創出事業) (4)沖縄における物流関連産業の振興のため、沖縄を経由して輸出する必然性を備えた実現可能性のあるビジネスモデルを構築るための実証事業等を行う。(沖縄活用型商流・物流ビジネスモデル実証事業) |                  |                |               |                    |           |          |                                       | び中古車関連部品ため、県内でインバウンド等活用新           |                          |   |  |                                 |  |
| 効果発現年度         | ı  | ■当年周             | 隻              | ■後年度(F        | 3年度)               |           |          |                                       |                                    |                          |   |  |                                 |  |
| 実施方法           |  | ]直接到             | <b></b><br>能   | ■委託           | ■衤                 | 献助        |          | 口負担                                   |                                    | □そ(                      | の他(   | )                                      |                                 |  |
|                |  |                  |                | H29年          | 度                  | H2        | 29年度     | 度(繰越)                                 | Н                                  | 30年月                     | 度   | H30年度(i                                | 繰越)                             | R1年度                                   |
|                | 予  |                  | 切予算額           |               | 213,063            |           |          |                                       |                                    |                          | 256,396   |  |                                 | 220,798                                |
|                | 算の   | (b) 予算<br>(c) 增殖 | 早規額<br>或額(b−a) |               | 318,117<br>105.054 |           |          | 0                                     |                                    |                          | 250,396<br>▲ 6.000                                    |  | 0                               | 220,798                                |
|                | 状況   | , , =            | F度繰越額          |               | 00,034             |           |          |                                       | 4                                  |                          | 0,000   |  |                                 |  |
|                | IJί  | Α.               | 計(b+d)         |               | 318,117            |           |          | 0                                     |                                    |                          | 250,396   |  | 0                               | 220,798                                |
| 予算額 • 執行額      | B. 執行済額  |                  | 行済額            | 306,746       |                    |           |          |                                       |                                    | 170,286                  |   |  |                                 | 205,338                                |
| 【単位:千円】        | うち交付金充当額   |                  | 220,473        |               |                    |           | 136,229  |                                       | 136,229                            |                          |   | 164,270                                |                                 |  |
|                | C. 次年度繰越額  |                  |                |               |                    |           |          | 0                                     |                                    | 0                        |   | 0                                      |                                 |  |
|                | 執行率(%)(B/A)  |                  |                | 96.4%         |                    |           |          | #DIV/0!                               |                                    |                          | 68.0%   |  | #DIV/0!                         | 93.0%                                  |
|                | 沖縄活用型商流・物流ビジネスモデル実証事業の受託事業者(4実証事業者)において、現地法人(出資<br>先)の、経営状況悪化により休業状態となったことで、進捗に遅れが生じたことや現地関連事業者間の調整<br>が整わず進捗が遅れたこと等により執行残(15,460千円)が発生した。   |                  |                |               |                    |           |          |                                       |                                    |                          |   |  |                                 |  |
|                | R1活動目標   |                  |                | 摽(指標)         |                    |           |          |                                       |                                    |                          | 達用  | <b>找状況</b>                             |                                 |  |
|                |  |                  |                |               |                    |           |          | H28年                                  | 度                                  |                          | H29年度   | НЗ                                     | 0年度                             | R1年度                                   |
|                | (1)中国向け輸出拡大モ<br>及展開の支援を実施  |                  |                | -デル構築等に係る普    |                    | 目         | 標        | -                                     |                                    |                          | -   | 3                                      | 実施                              | 実施                                     |
|                |  |                  |                |               |                    | 実         | 績        | -                                     |                                    | -                        |   | 実施済                                    |                                 | 実施済                                    |
|                | (2)物流関連ビジネスモデル調査・実証の<br>施  |                  |                |               | 正の実                | 目         | 標        | 実施                                    |                                    | 実施                       |   | 3                                      | 実施                              | 実施                                     |
|                |  |                  |                |               |                    | 実         | 績        | 実施済                                   |                                    | 実施済                      |   | 美                                      | 施済                              | 実施済                                    |
| 活動目標           | (3)インバウンド等を対象とし  |                  |                |               | ·全国                | 目         | 標        | -                                     |                                    | 実証事業の実施                  |   | <b>拖</b>                               | 実施                              | 実施                                     |
| (指標)<br>及び達成状況 | 特産品等の消費拡大PR実施<br>  |                  |                |               |                    | 実         | 績        | _                                     |                                    | 実証事業の                    |   | 実施 実施済                                 |                                 | 実施済                                    |
| ~ C ÆM KIM     | (4)沖縄からの輸出量増加に資するビジネス  |                  |                |               |                    | 目         | 標        | -                                     |                                    | 実証事業の多                   |   | 実施 実施                                  |                                 | 実施                                     |
|                | モデル構築に向けた実証事業の実施   |                  |                |               | 実                  | 績         | _        |                                       | 実証事業の実施                            |                          | 拖 実   | 施済                                     | 実施済                             |  |
|                | (1)アジア経済特区活用について、平原の県産品の輸出増加を図るため、中原本スモデル等を普及展開を支援した。(2)物流関連ビジネスモデル調査・実証ン支援及び輸出環境調査等を実施して、(3)訪問前、訪問中、訪問後の各段階もに、インバウンド向けのプロモーショ(4)商流、物流の拡充を目的とした実証ジネスモデル構築に向け、公募により   |                  |                |               |                    |           | 湾のいて、行うに | 経済特区等<br>、中古車部<br>インバウン<br>間事業者々いて、沖縄 | まの連<br>品の輸出<br>ドに対し<br>で解助<br>を経由す | 携や台<br>出ビ、県業<br>は<br>事る必 | 台湾が有す<br>ネスモデル<br>品、全国 <sup>‡</sup><br>を実施した<br>然性を踏ま | る福建省と<br>vを構築すが<br>特産品等の<br>。<br>え、沖縄が | の商流・特<br>る実証を1<br>消費拡大<br>からの輸出 | が流を活用したビジ件、そのハンズオPRを実施するとと             |

|                        | R1成果目標(指標)            |     | 基準値<br>(〇〇年度) | H29年度 | H30年度               | R1年度                   | 目標値(〇〇年度) |
|------------------------|-----------------------|-----|---------------|-------|---------------------|------------------------|-----------|
|                        | (1)中国への輸出拡大に資するモデル普及展 | 目標  | -             | -     | 1件                  | 3件                     | _         |
|                        | 開を支援                  | 実 績 | 1             | -     | 2件                  | 5件                     | _         |
| 成果目標<br>(指標)<br>及び進捗状況 | (2)海外向け取引成立中古車台数、中古車関 | 目標  | _             | -     | 取引成立15台<br>モデル構築1件  | 取引成立15台<br>40ftコンテナ2台  | _         |
|                        | 連部品の輸出モデル構築           | 実 績 | _             | -     | 取引成立419台<br>モデル構築1件 | 取引成立235台<br>40ftコンテナ2台 | _         |
|                        | (3)支援企業の輸出量の増加        | 目標  | -             | -     | 7%                  | 7%                     | _         |
|                        | (の)又仮正米の制山里の垣加        | 実 績 | 1             | -     | 39%                 | 206.8%                 | _         |
|                        | (4)沖縄を経由して輸出する必然性を備えた | 目標  |               | 実証3件  | 実証3件                | 実証3件                   | _         |
|                        | ビジネスモデル案の実証           | 実 績 | _             | 実証3件  | 実証3件                | 実証4件                   | _         |

(1)中国・台湾の経済特区等を活用したビジネスモデルの構築にあっては、中国への輸出拡大を目指すため、台湾を経由し た中国福建省等との連携モデル等5件を支援し、うち2件で良い成果が得られた。

- 捗 (2)物流関連ビジネスモデルの構築について、中古車部品のマレーシア向け輸出実証事業を行ったことで、沖縄からの輸出 ビジネスモデルの実績ができた。 状
- ⑶インバウンドを対象とした県産品等のPRを実施し、旅前・中・後における観光消費拡大と輸出促進等のビジネスモデルが 構築された。また、民間事業者が主体となるインパウンド向け消費拡大プロモーション事業への補助支援を実施した。 (4)沖縄を経由して輸出する必然性を備えたビジネスモデル構築に向けては、3年間継続して取り組むこととしており、3年目

の令和元年度においては、各共同企業体の再現性検証、他事業体への波及に関する検証を中心に4件の実証を行った。

| _     |  | R1-No.130  |
|-------|--|--|
|       | 推進上の留意点(推進上の問題、外部環境の変化)                                | 改善余地の検証(効率の更なる向上の視点)   |
| 取組の検証 | 等の把握等に留意する必要がある。<br>(3)引き続きインバウンドの消費性向をの把握し輸出拡大とにを結びつけ | ①コロナ禍でEC需要が高まっており、今後もこの傾向が続くと考えられる。このため、越境ECを活用した輸出モデルの構築を目指す必要がある。<br>②補助事業者の取組の自走化に向けて連携・支援を行う必要があ |

# 今後の取り組み方針

- (1)県内に立地する中国・台湾系企業を中心にヒアリングを実施し、県内企業との商談の可能性やマッチング機会の創出方法について検討を行う。
  (2)海外向け取扱貨物量拡大に向け、今後、民間企業独自での中古車部品輸出ビジネスを継続するため、輸出先候補のマーケット調査、各国の輸出条件を継続して把握するなど、民間と行政の役割に焦点をあてながら、同取組の自走化に向けた支援を行っていく。
  (3)各国越境ECの状況を把握し、仮説・検証よるテストマーケティングを実施することで、越境ECを活用した輸出ビジネスモデルの構築を目指す。
  (4)①事業目的である、「ビジネスモデルの構築」が果たされたこと②令和2年度以降の事業ステージである、「ビジネスモデルの普及・展開」を他の
  まだまままなおは、エング
- 支援事業で実施していく。

